

Logística de stock gestión de inventarios



Educarte : docente - Ernesto Hernandez -
Logística

- Llamamos stocks o existencias de una empresa al conjunto de materiales y artículos que se almacenan, tanto aquellos que son necesarios para el proceso productivo como los destinados a la venta.

- **El mantener altos niveles de stock no aporta “ni un solo gramo de valor agregado a la operación”.**

Mantener altos niveles de inventario, sólo aporta que los flujos financieros de la empresa se vean reducidos o mermados en su fluidez (pago proveedores, etc.)

Objetivos de los inventarios

- Reducir al mínimo "posible" los niveles de existencias
- Asegurar la disponibilidad de existencias (producto terminado, producto en curso, materia prima, insumo, etc.) en el momento justo.

Tipos de inventarios

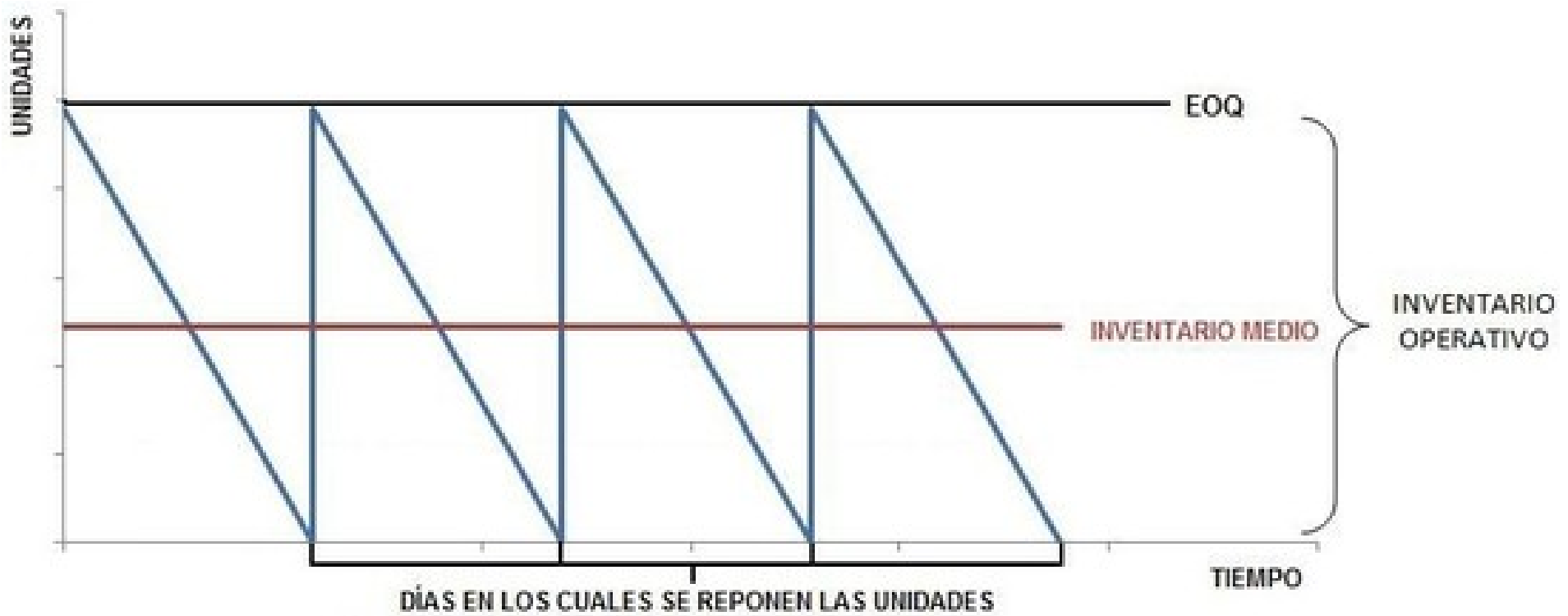
- Inventarios de Materias Primas
- Inventarios de Insumos y Materiales (Materias primas de segundo orden)
- Inventarios de Productos en proceso
- Inventarios de Productos terminados
- Inventarios de Productos en Embalaje

según su localización respecto a las instalaciones de la empresa

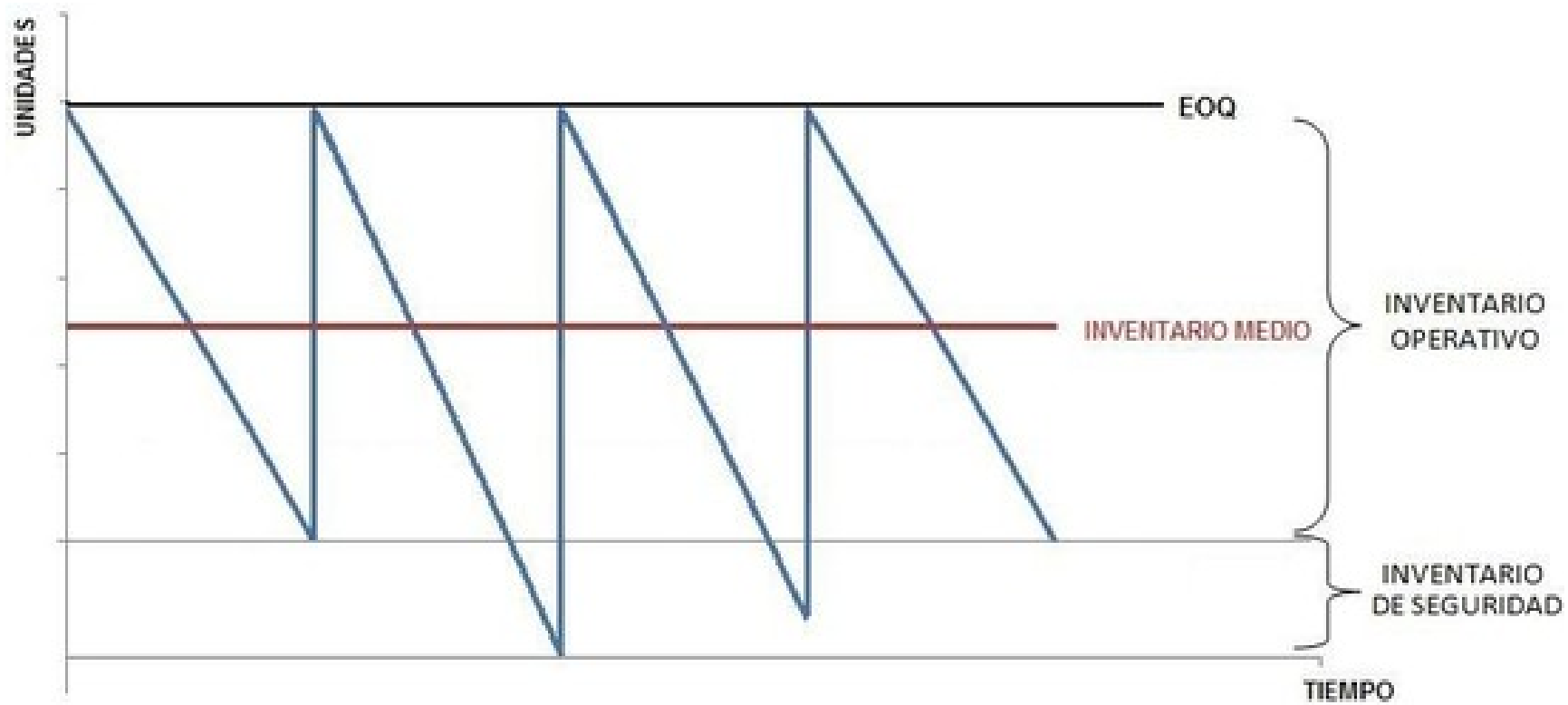
- **Inventario en tránsito:** Aquellas unidades pertenecientes a la empresa, y que no se encuentran en sus instalaciones físicas destinadas como su ubicación puntual, por ejemplo: Mercancía en ruta, en control de recepción (y su ubicación puntual es otra), en transporte interno, en paquetero, etc.
- **Inventario en planta:** Son todas las unidades bajo custodia de la empresa y que se encuentran en sus instalaciones físicas puntuales, por ejemplo: Almacén de materias primas, almacén intermedio, almacén de embalaje, almacén de herramientas, almacén de mantenimiento, etc.

según su función

- **Inventario Operativo:** Es el conjunto de unidades que surgen del reaprovisionamiento de las unidades que son vendidas o utilizadas en la producción.



- **Inventario de Seguridad:** Es aquel inventario del cual se dispone para responder a las posibles fluctuaciones de la demanda y/o a los retrasos que pueden presentarse en los procesos de reabastecimiento por parte de los proveedores.



PASOS PARA REALIZAR UN INVENTARIO

- **1. Identificar los bienes a inventariar:** El primer paso es tener claro que bienes son los que corresponde inventariar y que bienes no.

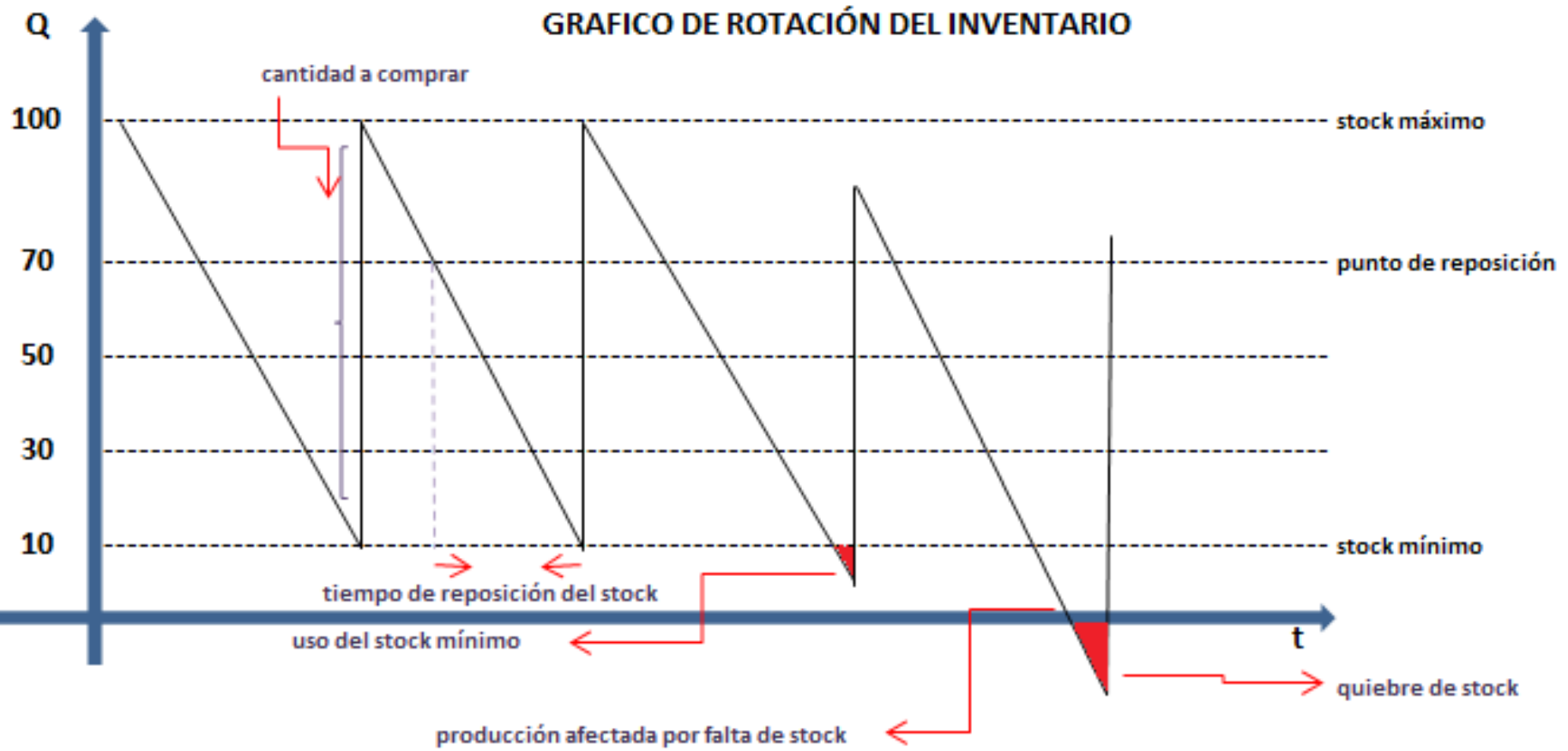
- **2. Determinar los lugares a inventariar:** Una vez aclarado cuáles son los bienes que corresponde incluir en el inventario, habrá que tener presente todos los lugares en los que están para no omitirlos. Otra recomendación de índoles metodológica, teniendo en cuenta la cantidad de lugares por los que deberemos pasar al hacer inventario: nos conviene con anticipación recorrer esos lugares y ordenarlos, si es que no lo están, a fin de poder identificar sin problemas los bienes y evitar reiteraciones u omisiones.

- **3. Recorrido, recuento y registro:** Una vez cumplidos los pasos anteriores estamos en condiciones de comenzar el inventario propiamente dicho. Para ello se fijará un día y hora en que se llevará a cabo

Quiebre de stock

- cuando no se puede atender a la demanda debido a que cuando esta se presenta no hay existencias en el almacén y/o establecimiento

GRAFICO DE ROTACIÓN DEL INVENTARIO



Como se calcula

- Q stock = $\frac{\text{pedidos no satisfechos}}{\text{pedidos totales}} * 100\%$

Nivel de servicio

- satisfacción que brinda la empresa a sus clientes, es decir, *el nivel de servicio*, tener un buen nivel de servicio significa que los clientes encuentran el artículo que buscan en el momento en que lo buscan. Y el cual podemos medirlo de la siguiente manera:

Calculo

- Nivel Servicio = $\frac{\text{ventas}}{\text{demanda}} * 100\%$

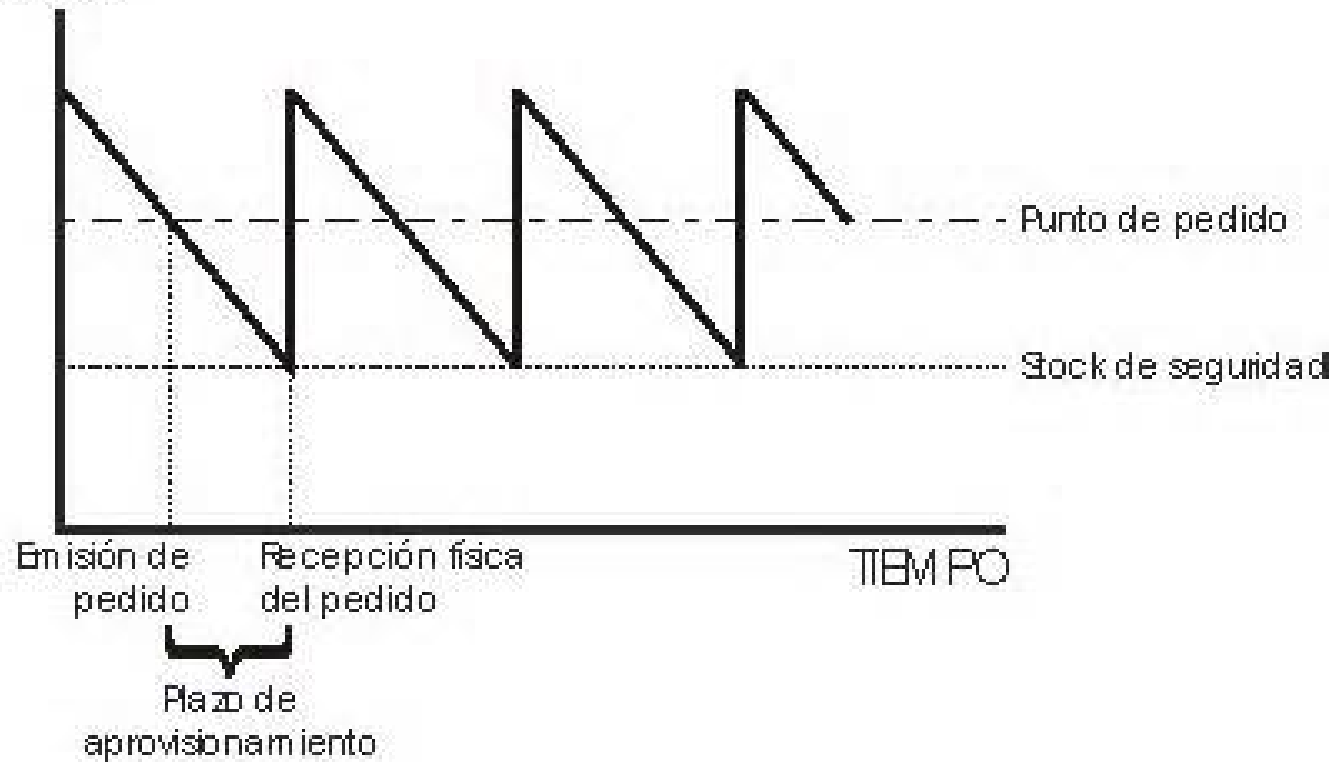
Stock de seguridad

- nivel extra de stock que se mantiene en almacén para hacer frente a eventuales roturas de stock. El stock de seguridad se genera para reducir las incertidumbres que se producen en la oferta y la demanda.

Por qué tener un stock de seguridad

- retraso del proveedor
- huelga del almacén
- crecimiento no previsto de la demanda en un producto avería en la máquina de producción

EXISTENCIAS

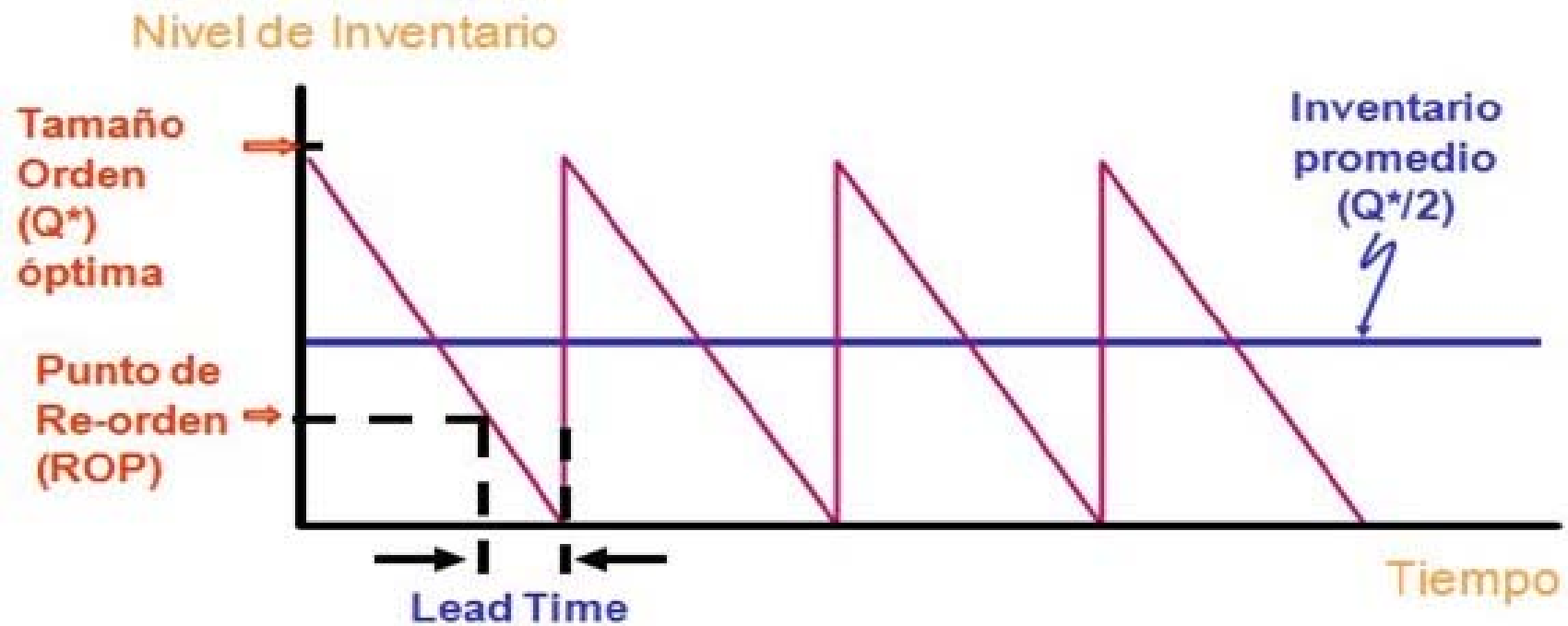


Como se calcula

- Plazo máximo de entrega (días) = PME
- Pazo de entrega = PE (días)
- Ventas diarias = VN
- $SS = (PME - PE) * VN$

Lead time

- El **Tiempo de Espera de una Orden** es un parámetro característico de una red de logística es el tiempo que ocurre desde que una orden es puesta en el sistema (Fecha de Ingreso de la Orden) hasta el día que el cliente desea el material en su sitio (Fecha Deseada) Esta métrica es útil para que las empresas entiendan el comportamiento que sus clientes tienen para poner ordenes en su sistema, ayudándolos a diseñar modelos más rentables que cumplan con las necesidades reales de sus clientes.



- caso practico